



SAGEAD

The logo graphic consists of a circle divided into four quadrants by a vertical and a horizontal line. The top-left quadrant is dark green, the top-right is light green, the bottom-left is red, and the bottom-right is dark red. A thin horizontal line is positioned below the text 'SAGEAD' and extends to the left edge of the circle.

Consulting

Sagea Srl si occupa di consulenza specializzata nei servizi alle imprese. L'attività consiste nel supportare le imprese nel loro percorso di crescita, di cambiamento organizzativo e nelle attività operative, al fine di perseguire gli obiettivi e le finalità dei propri Clienti.

Il nostro approccio

Gestione completa del progetto

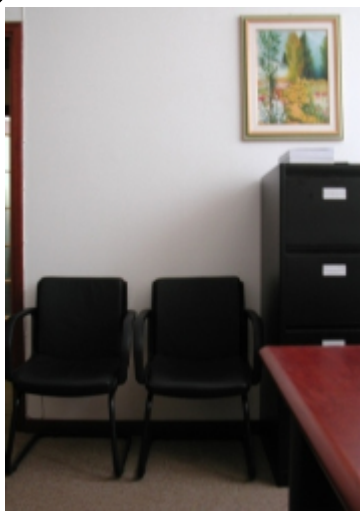
Gestiamo insieme al Cliente tutte le fasi di vita di un'iniziativa, dalla progettazione alla realizzazione di un intervento.

Orientamento ai risultati

Siamo consapevoli che ogni progetto ha costi e benefici. Per tale ragione il nostro obiettivo è sempre quello di fornire servizi di assoluta eccellenza che diano risultati tangibili e soddisfazione al Cliente.

Concretezza e Competenze

Sagea è formata da persone appassionate e concrete, che hanno maturato anni di esperienza lavorando in aziende industriali e di servizi italiane e multinazionali che sanno giudicare velocemente le effettive esigenze e criticità del Cliente, consapevoli che le aziende richiedono risultati in tempi rapidi e a costi contenuti.



Vision

Con l'introduzione dell'Euro le imprese appartenenti alla Comunità Europea sono soggette a maggiore competitività sia interna che tra gli stati membri. In questo panorama economico, oltre ai sistemi di controllo economico e finanziario, devono fare uno sforzo per dotarsi di strategie di lungo periodo, di persone qualificate e di un'organizzazione che possa continuamente verificare e indirizzare l'impresa nella direzione pianificata.

Sagea si propone come partner strategico per assistere le imprese ad ideare, pianificare e realizzare le proprie iniziative di cambiamento e di sviluppo ed aiutarle a dotarsi di strumenti di gestione evoluta affinché, grazie a processi efficaci, supportati da sistemi flessibili ed efficienti e da personale qualificato, possano competere nel loro mercato di riferimento.

Servizi

Assistiamo le PMI (Medie e Piccole Imprese) che intendono avviare nuovi progetti di cambiamento strategico per rispondere alle esigenze di maggiore competitività e che cercano competenze in grado di promuovere interventi qualificati e specializzati.

Area Controllo di Gestione

- Realizzazione Sistemi di Controllo di Gestione
- Reportistica per la Direzione
- Riorganizzazione Area Amministrativa

Produzione e Logistica

- Processi Aziendali, Produttivi e Logistica

Area Strategica

- Start-up, Internazionalizzazione e Sviluppo Aziendale
- Business Plan
- Assistenza ed Affiancamento nel Passaggio Generazionale
- Check-up Aziendale
- M & A - Merger & Acquisition
- Ristrutturazione

Area Information Technology

- Adeguamento Sistemi Informativi
- Introduzione Sistemi ERP
- Progettazione Soluzioni "ad hoc"

Area Finanza

- Finanza Aziendale e Reperimento Risorse Finanziarie
- Tesoreria e Controllo Finanziario
- Progetti di Finanza Agevolata
- Check-up Finanziario
- Ristrutturazione del Debito

Area Organizzazione

- Organizzazione area amministrativa, finanziaria e di controllo di gestione
- Organizzazione area personale (valutazione e riqualificazione del patrimonio umano)
- Managerializzazione



Come operiamo

Modalità di Intervento

"Valorizzare le specificità di ogni azienda è l'imperativo al quale siamo fedeli"

Intervista e definizione delle esigenze

raccogliamo tutte le informazioni, focalizziamo e razionalizziamo le necessità e gli obiettivi del Cliente.

Analisi e programma di intervento

concordati con il Cliente gli obiettivi da perseguire, tutte le informazioni raccolte vengono analizzate in profondità e si procede alla definizione del potenziale intervento per la realizzazione degli obiettivi di progetto.

Formulazione della proposta di intervento e definizione delle deliverables

sottoponiamo al Cliente l'esito delle analisi, formuliamo una proposta di intervento adatta a soddisfare le esigenze individuate, definiamo tempi, modalità, obiettivi, realizzazioni e costi del nostro intervento.

Realizzazione

costruiamo un team di lavoro composto da figure qualificate alla realizzazione del progetto. Vengono nominati due capi progetto (uno interno ed uno esterno) e viene realizzato quanto concordato rispettando scrupolosamente il mandato e gli obiettivi di progetto.

Conclusione del progetto e Formazione

Al termine dell'intervento viene formato il personale sulle specifiche operative.

Personale: Valutazione e Riqualificazione del Patrimonio Umano

L'attività consiste nell'analisi della esistente organizzazione aziendale attraverso colloqui con il personale addetto ai diversi servizi evidenziandone le criticità e le relative cause. In seguito a questa analisi ed agli obiettivi aziendali, si procede alla riorganizzazione della struttura attraverso la valutazione e riqualificazione del patrimonio umano, alla definizione delle procedure operative con l'obiettivo di ottimizzare i processi organizzativi a tutti i livelli, alla definizione o ridefinizione dell'organigramma aziendale, attribuendo le responsabilità per il raggiungimento degli obiettivi prefissati con efficienza ed efficacia operativa.

Processi Aziendali, Produttivi, Logistici e Qualità

Vi assistiamo nell'attività di organizzazione e ottimizzazione dei processi produttivi e logistici, stesura delle procedure interne, gestione integrata dei processi, automazione e tecnologia di supporto, definizione dettagliata delle distinte base e di processo, analisi dell'efficienza produttiva, analisi utilizzo risorse produttive, movimentazione materiali, lavorazioni in outsourcing (terzisti), realizzazione del layout dello stabilimento, fino all'introduzione di software specialistici adatti alla gestione evoluta e completa dell'area produttiva come, ad esempio, il software per la gestione automatica dei magazzini, la movimentazione delle merci/materiali con tecnologia RFID, oppure sistemi MRP o ERP.



Ristrutturazione del Debito

Siamo coscienti che la gestione aziendale è sempre condotta avendo riferimento quelli che sono i principi empirici della gestione finanziaria. Talvolta però può accadere che, per le ragioni più diversificate, si creino delle situazioni che possono portare a momentanee tensioni finanziarie o, nei casi peggiori, al tracollo dell'azienda.

Offriamo la nostra consulenza a supporto delle aziende che intendono avviare un intervento per riequilibrare la struttura del debito. La nostra società interviene esclusivamente nelle situazioni di tensione finanziaria che usiamo definire *reversibili* con riferimento alla possibilità che l'impresa possa sostenere uno o più interventi che la portino verso la soluzione definitiva del problema.

Ristrutturazione Aziendale

È il cuore dei servizi di Sagea e anche l'anima trasversale a tutte le aree di intervento a sostegno di attività di nostri clienti.

Grazie all'esperienza acquisita nella pianificazione e nella strategia d'impresa, siamo in grado di inquadrare la situazione generale aziendale in tutti i suoi risvolti e coordinare un'azione nello specifico contesto aziendale, di mercato e organizzativo, volta al recupero di efficacia ed efficienza operativa nonché alla definizione di una adeguata struttura di costo aziendale, premessa necessaria per ristabilire l'adeguato equilibrio economico.

Basilea 2

La sua introduzione, attesa per il 2006, pone nuovi vincoli alla gestione dell'impresa che attualmente sembrano invisibili, ma che stanno cominciando a dare i primi effetti nei rapporti tra Istituzioni Finanziarie e Imprese. Con il nostro intervento ci proponiamo di analizzare le aree sensibili che dovranno essere prese in considerazione nella fase di check-up finalizzato a preparare l'azienda a sostenere l'esame del rating bancario.

Assistenza per la sostituzione o l'implementazione di Sistemi Informativi ...

Qual è il valore dell'informazione? Se sa rispondere a questa domanda è consapevole che la tecnologia, in quanto fonte di informazione e di efficienza, permette di ottenere notevoli vantaggi a livello organizzativo e strategico. Grazie ad essa, le imprese possono dialogare fra loro, controllare e migliorare i processi, ottimizzare i flussi informativi con clienti e fornitori, migliorare la redditività. L'implementazione di un sistema informativo gestionale integrato (ERP - Enterprise Resource Planning), comporta una serie di decisioni rilevanti per il successo del progetto. Queste decisioni non sono limitate alla sola area tecnologica, ma riguardano tutte le variabili aziendali - organizzazione, processi, infrastrutture e tecnologie - indipendentemente dalla dimensione dell'impresa. Per tale ragione, la sostituzione, l'introduzione o l'adeguamento dei sistemi informativi è spesso lo spunto per ridisegnare l'organizzazione, migliorare i processi e l'efficienza produttiva, per il controllo e il miglioramento dei risultati. Obiettivo di tutto questo è adeguare l'Impresa alle nuove sfide in un mercato, locale e globale, sempre più competitivo.

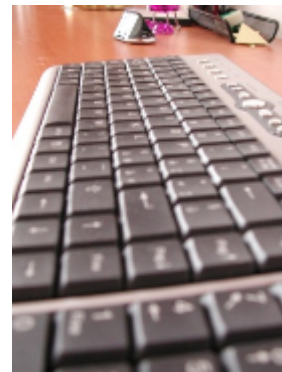


Passaggio Generazionale

L'ingresso delle nuove generazioni nella conduzione dell'azienda di famiglia non è sempre agevole o scontata: in alcuni casi, il divario culturale e le aspettative eccessive provocano incomprensioni che ostacolano l'integrazione nel tessuto aziendale; in altri, manca l'esperienza o semplicemente la competenza tecnica per individuare la soluzione più adeguata a quesiti quotidiani o strategici. Sagea, con un intervento concordato sia nella durata che negli obiettivi, è in grado di assistervi in questa fase così delicata per aiutarvi a prendere possesso del ruolo con soddisfazione e svolgerlo affrontandone il carico e la responsabilità con la dovuta serenità, oppure, in caso di vuoto generazionale, assistervi nella cessione del vostro business a potenziali acquirenti.

Organizzazione Amministrativa, Finanziaria e Controllo di Gestione

Le imprese vivono e si evolvono quotidianamente. Crescono i volumi, crescono per acquisizione, per Joint-Venture o realizzano nuove sedi/unità produttive all'estero. Spesso queste situazioni non sono accompagnate da un'adeguata riorganizzazione dell'area amministrativa, finanziaria o di controllo di gestione. Offriamo la nostra esperienza nella riorganizzazione dell'area, dall'analisi alla realizzazione della nuova organizzazione. Forniamo un manuale operativo adeguato alle esigenze operative del Cliente, ci occupiamo della formazione al personale addetto all'operatività e diamo assistenza nella fase di avvio.



Check-up Aziendale

Conoscere lo stato di salute della propria azienda è l'elemento strategico per la vita e la sopravvivenza dell'azienda stessa. Individuare i punti di forza e di debolezza dell'impresa costituisce il punto di partenza per indirizzare il Cliente verso quegli interventi mirati a migliorare la performance e risolvere problemi specifici.

... e Realizzazione Sistemi di Controllo di Gestione

La gestione operativa dell'impresa raggiunge risultati efficaci quando opera in sintonia con l'impostazione strategica dell'azienda. Sono allora necessari strumenti di analisi e monitoraggio delle prestazioni aziendali che consentano la valutazione preventiva della gestione e l'introduzione di politiche operative o comportamentali idonee al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Con la progettazione di sistemi di controllo dotiamo il management di uno strumento concreto e di dettaglio, una metodologia logica per monitorare il percorso e lo sviluppo aziendale con attenzione ai livelli di efficacia organizzativa, efficienza operativa ed economicità.

Tesoreria e Controllo Finanziario

La gestione ed il controllo finanziario sta riscuotendo sempre maggiore attenzione da parte delle Imprese. Sagea realizza sistemi capaci di pianificare e gestire flussi finanziari puntualmente alla scadenza, nell'ambito di un piano finanziario coerente con la capacità di debito e con i piani di gestione e sviluppo dell'Impresa, con l'obiettivo di:

- pianificare le operazioni finanziarie a 2/3 anni o, nel caso di contratti, fino alla scadenza prevista e ottenere un report sintetico riguardante una sintesi di tutti i flussi monetari, con visibilità a 12 mesi *rolling* dove è possibile vedere e gestire eventuali picchi positivi o negativi di cassa;
- snellire e automatizzare la gestione delle operazioni finanziarie, disporre in qualunque momento di informazioni precise ed in tempo reale riguardanti qualsiasi operazione pianificata e ottenere automaticamente i saldi futuri dei diversi conti bancari con indicazione dell'affidamento e della disponibilità, includendo:
 - le operazioni di anticipo su fatture inclusi gli scarti tra finanziato e nominale;
 - estinzione totale o parziale degli anticipi;
 - ricevute bancarie nella loro diverse forme;
 - finanziamenti a termine
 - dividendi e aumenti di capitale sociale
 - clienti, fornitori, leasing, contratti, tasse, personale e qualunque altro flusso monetario.

Start-up, Internazionalizzazione e Sviluppo Aziendale

Nei processi di sviluppo, di concentrazione o di razionalizzazione industriale (start up, joint-Ventures, acquisizioni, cessioni o fusioni) la decisione di procedere o meno nel progetto, o di come procedere, comporta la valutazione preventiva di diversi fattori tra cui, la capacità di debito, la conoscenza del reale valore dell'azienda, la valutazione del know-how, l'adeguatezza dei processi produttivi e logistici dal punto di vista efficacia-efficienza, l'aggiornamento degli impianti, l'analisi del costo standard di prodotto e sua composizione, l'analisi del modello di definizione prezzi in relazione alla struttura di costo aziendale ed al mercato di riferimento, l'integrazione culturale e organizzativa. Inoltre, la pianificazione dei singoli interventi, permette di affrontare serenamente e con ocularità questi processi. Sagea, e grado di supportare i propri Clienti nell'attività di sviluppo che intende perseguire per accrescere o razionalizzare il proprio business.

Business Plan

La pianificazione strategica è il timone per la gestione e l'indirizzamento dell'impresa per navigare nel nuovo mondo della competitività globale: è uno strumento per analizzare gli scenari futuri e tenere sotto controllo lo sviluppo ed il percorso che l'impresa sta compiendo in un determinato momento storico.

Con la pianificazione strategica il management disporrà di uno strumento che racchiude gli obiettivi aziendali di medio/lungo termine, i piani di espansione, di acquisizione, di razionalizzazione, di organizzazione e che consentirà l'analisi dei risultati scaturiti dal realizzarsi di scenari o strategie diversificate e la valutazione preventiva degli effetti che tali eventi futuri avranno sulla gestione e sul valore dell'azienda.

Finanza Aziendale

Una struttura finanziaria adeguata al proprio programma di sviluppo è cruciale per il successo dell'impresa e riduce il rischio di tensioni finanziarie che possono minare il futuro dell'impresa.

La nostra Società è in grado di assistere l'Azienda Cliente nelle richieste di finanziamenti per superare fasi di difficoltà o supportare piani di espansione.

Ci occupiamo delle seguenti attività:

- analisi e valutazione del fabbisogno finanziario ed assistenza nel reperimento delle risorse al minor costo possibile;
- l'assistenza in materia di finanziamenti/contributi pubblici previsti dall'Unione Europea, dalle Leggi Nazionali o Regionali/Provinciali;
- ristrutturazione del debito;
- check-up finanziario e verifica del Rating con riferimento all'accordo di "Basilea 2";
- assistenza per la "copertura di rischi finanziari" tramite l'utilizzo di prodotti derivati.



WWW.SAGEACONSULTING.COM

SAGEA Srl - Sede Legale ed Operativa: Viale Sabotino, 13 - 20135 Milano ITALY

Tel (+39) 02/5832.8533 - Fax (+39) 02/5832.6320 - Mail info@sageaconsulting.com